



UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W POZNANIU

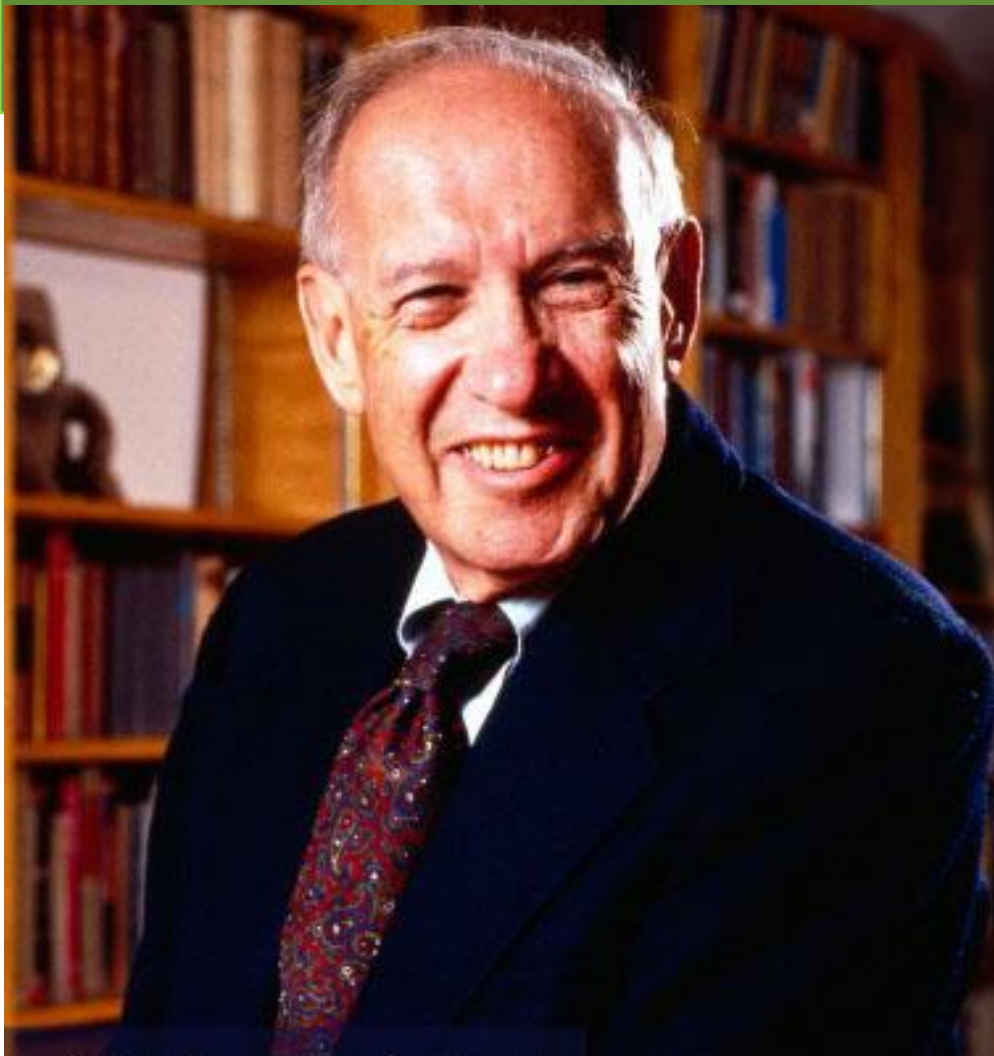


# Co oznacza sukces portu lotniczego i kiedy ma wpływ na gospodarkę miasta i regionu?

**dr Sonia Huderek-Glapska**

I Konferencja Naukowo-Techniczna  
Odporność infrastruktury krytycznej lotnisk użytku publicznego  
Szymany, 23 listopada 2017

# Co oznacza sukces portu lotniczego?



Za każdym razem,  
kiedy widzisz biznes,  
który odnosi sukces,  
oznacza to,  
że ktoś kiedyś podjął  
odważną decyzję.

Peter Drucker



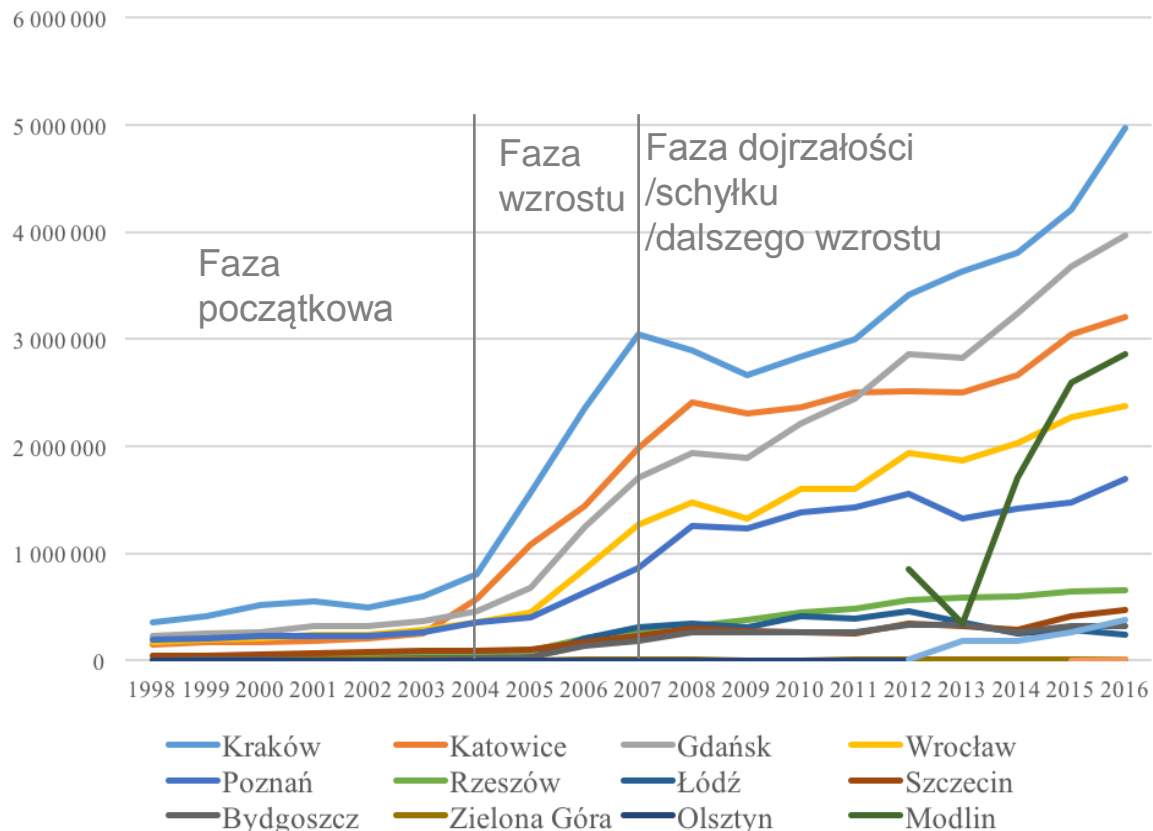
UNIwersytet  
EKONOMICZNY  
W POZNANIU

# Sukces = osiągnięcie celów strategicznych

Cel	Typ miernika	Główni interesariusze
Zapewnienie sprawnego i bezpiecznego ruchu statków powietrznych oraz przepływu pasażerów i towarów	Liczba operacji lotniczych; Liczba odprawionych pasażerów i cargo	Zarząd, Właściciele, Urzędy statystyczne
Generowanie zysku	Finansowy	Zarząd, Właściciele
Osiągnięcie pozycji konkurencyjnej	Udział w rynku	Zarząd
Tworzenie dobrobytu społecznego	Miejsca pracy, PKB, Koszty środowiskowe	Właściciele, Społeczeństwo Zarząd,
Zapewnienie odpowiedniej dostępności miasta i regionu	Ilość i jakość połączeń Czas dojazdu do portu	Pasażer
Zapewnienie funkcjonalnej i efektywnej pod względem kosztowym infrastruktury	Wysokość opłat lotniczych; Ilość i jakość usług	Lina lotnicza



# Polaryzacja w rozwoju (sukcesie) portów lotniczych w Polsce? *(ujęcie dynamiczne)*



# Polaryzacja w rozwoju (sukcesie) portów lotniczych w Polsce? *(ujęcie statyczne)*

Port lotniczy	Liczba pasażerów (w mln)	Liczba operacji lotniczych (w tys.)	Liczba pasażerów na operację lotniczą	Udział ruchu LCC (%)	Przychód na pasażera (PLN)	Zysk netto	Udział w rynku (%)
	2016	2016	2016	2015	2015	2015	2016
Warszawa	12,8	138,9	92	23	63	+	38
Kraków	4,9	39,6	126	71	33	+	15
Gdańsk	3,9	34,3	116	66	37	+	12
Katowice	3,2	23,4	137	64	37	+	9
Modlin	2,9	17,5	163	100	18	+	8
Wrocław	2,3	20,5	116	60	66	+	7
Poznań	1,7	15,2	111	55	34	-	5
Rzeszów	0,6	6,2	107	68	80	-	2
Szczecin	0,4	4,3	110	70	26	-	1
Bydgoszcz	0,3	2,3	139	85	52	-	1
Lublin	0,3	2,5	146	94	36	-	1
Łódź	0,2	0,9	83	89	60	-	1
Zielona Góra	0,01	0,5	17	0	0	-	0,1
Radom	0,01	0,6	14	b.d.	53	-	0,1
Olsztyn	0,04	0,8	47	b.d.	60	-	0,1

Czynniki mające wpływ na wynik finansowy:

- Wysokie koszty stałe (infrastruktura)
- Koszty zewnętrzne (rekompensata)
- Duży udział LCC – znaczenie dla przychodów lotniczych

# Czynniki sukcesu portu lotniczego

(odniesienie do nauk o przedsiębiorstwie)

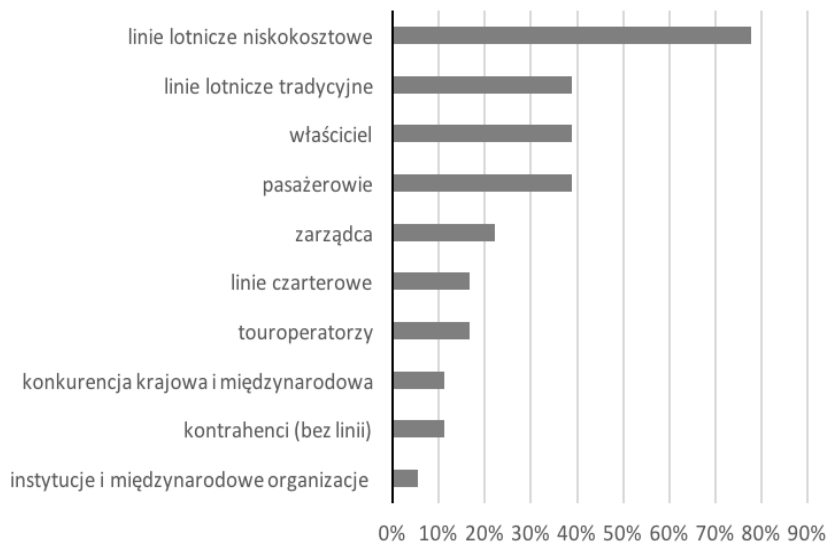
Poziom analizy	Czynniki
Mikro	Związane z osobą menedżera
	Związane ze strukturą organizacyjną przedsiębiorstwa
	Związane z sytuacją finansową przedsiębiorstwa
	Związane z pozycją konkurencyjną przedsiębiorstwa
Mezo	Związane z branżą
	Związane z regionem
Makro	Związane z otoczeniem społeczno-ekonomicznym
	Związane z otoczeniem środowiskowym i edukacyjnym
	Związane z polityczną sytuacją
	Związane z otoczeniem społeczno-kulturowym





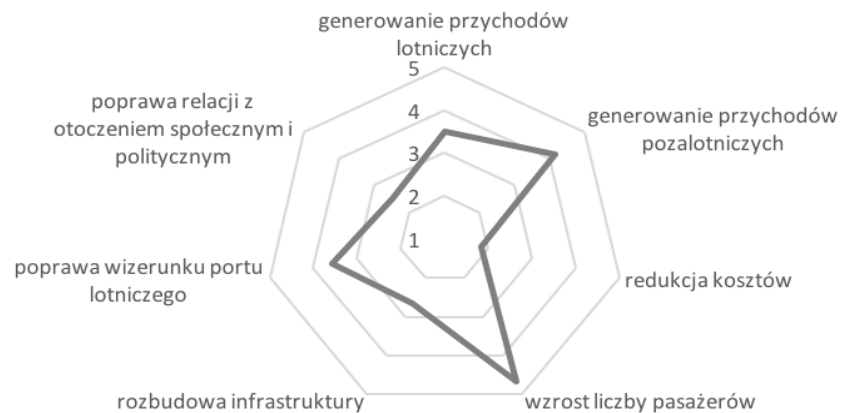
# Poszukiwanie czynników sukcesu portu lotniczego

## Ocena wpływu interesariuszy na funkcjonowanie portu lotniczego w opinii menedżerów portów lotniczych (n=6)



## Średnia ocena korzyści jakie port lotniczy osiąga ze współpracy z LCC

Legenda: 1 – brak korzyści, 5- największe korzyści

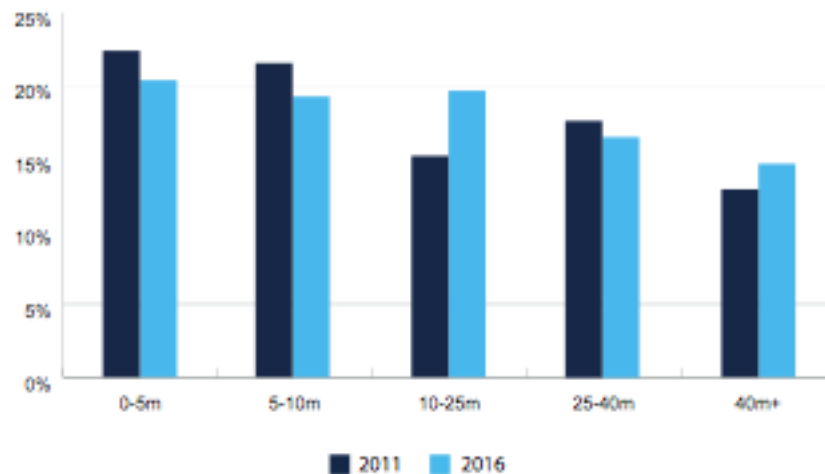


# Znaczenie LCC dla sukcesu portu lotniczego

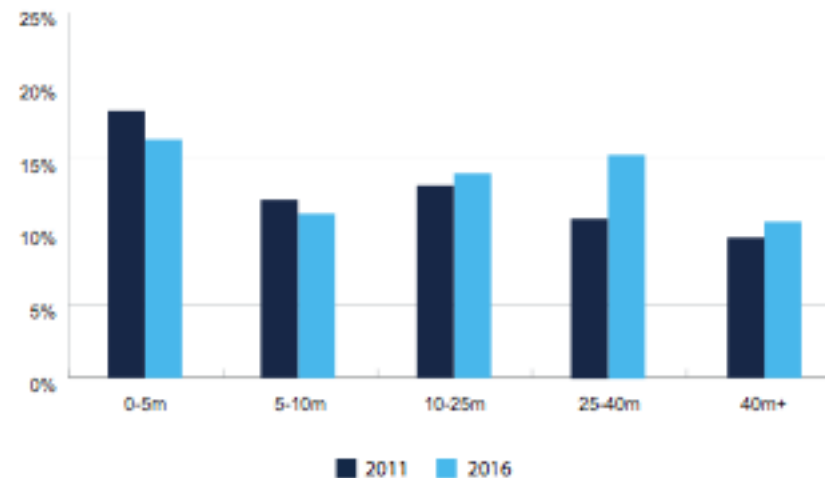
76% wzrostu ruchu lotniczego w Europie generowane jest przez LCC

Całkowita liczba połączeń lotniczych pomiędzy europejskimi portami lotniczymi wynosi 18 000, rocznie 3000 tras jest otwieranych i 2500 tras jest zamykanych

Liczba tras otwieranych według wielkości portu lotniczego



Liczba tras zamykanych według wielkości portu lotniczego





# Jakie czynniki sprzyjają umacnianiu relacji pomiędzy portem lotniczym a LCC

Czynniki	Średnia	Odchylenie standardowe
<b>W obszarze decyzji dotyczących zarządzania portem lotniczym</b>		
zagwarantowanie najkorzystniejszych warunków finansowych dla linii lotniczej	4,33	0,82
zdolność negocjacyjna pracowników portu lotniczego	3,50	0,84
zagwarantowanie najkorzystniejszych warunków finansowych dla portu lotniczego	3,17	1,33
intensywna akcja promocyjna, marketingowa	3,17	0,75
dobra kondycja finansowa portu lotniczego	3,00	1,67
znajomość przepisów regulujących rynek lotniczy	3,00	1,10
znajomość różnic kulturowych	2,33	1,03
<b>W otoczeniu portu lotniczego</b>		
sprzyjająca koniunktura gospodarcza	4,00	0,63
wsparcie władz lokalnych (administracja publiczna)	3,67	1,51
specyficzne cechy społeczno-ekonomiczne regionu, w którym zlokalizowany jest port lotniczy	3,33	0,82
budowanie relacji społecznych i osobistych (np. zaufanie) pomiędzy linią lotniczą a portem lotniczym	3,25	1,17



# Cele portu lotniczego a rozwój miasta i regionu

Osiągnięcie celów strategicznych przedsiębiorstwa nie zawsze oznacza zmiany ilościowe i jakościowe w aktywności gospodarczej innych podmiotów

- Wzrost liczby pasażerów dzięki LCC
- Negatywne efekty środowiskowe w związku ze wzrostem liczby operacji lotniczych
- Generowanie ruchu wyjazdowego (VFR) przez LCC
- Ujemny bilans efektów netto z ruchu turystycznego w regionie
- Przyciąganie i utrzymanie LCC wymaga zagwarantowania korzystnych warunków finansowych dla linii lotniczej (ciężar ten ponoszą zarówno właściciele jak i zarządcy)
- Wsparcie finansowe przez właścicieli dla portów lotniczych, które nie generują zysku
- Tworzenie miejsc pracy, wzbudzanie produkcji u dostawców, zwiększenie dostępności regionu, akceleracja przepływu pasażerów, towarów i kapitału; wpływ na lokalizację przedsiębiorstwa; zwiększenie dochodów w regionie



UNIwersytet  
EKONOMICZNY  
W POZNANIU



Dziękuję za uwagę

**dr Sonia Huderek-Glapska**

[sonia.huderek@ue.poznan.pl](mailto:sonia.huderek@ue.poznan.pl)

I Konferencja Naukowo-Techniczna  
Odporność infrastruktury krytycznej lotnisk użytku publicznego  
Szymany, 23 listopada 2017