

# *ANALIZA PROGÓW RENTOWNOŚCI* **POLSKICH PORTÓW LOTNICZYCH**

dr Wojciech Augustyniak  
*Katedra Mikroekonomii*  
*w.augustyniak@ue.poznan.pl*



UNIWERSYTET EKONOMICZNY  
W POZNANIU

I Konferencja naukowo-techniczna.  
"ODPORNOŚĆ INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ LOTNISK UŻYTKU  
PUBLICZNEGO". Szymany, 23 - 24 listopada 2017 r



# Efekty finansowe portów lotniczych

- Bezpośrednie wyniki spółki
- Efekt dla regionu
  - Indukowany, stymulowany etc.
- Kiedy spółka będzie rentowna?
- Kiedy korzyści dla regionu zbilansują wynik spółki?



# Ilościowy próg rentowności $Q_{BEP}$

- Zazwyczaj: 1 mln PAX
- Małe, lokalne lotniska: 0,5 mln PAX
  - np. wyspy, fiordy
- Istotny wzrost rentowności: PAX > 2 mln
- 2002-10  $Q_{BEP}$  w UE wzrósł o 100%
  - zastrzane przepisy dot. bezpieczeństwa

Adler N., Ülkü T., Yazhemy E., Small regional airport sustainability: Lessons from benchmarking, Journal of Air Transport Management, 33 (2013), 22-31

Bubalo B., Benchmarking selected European Airports by their Profitability Envelope – a Break-Even Analysis, German Aviation Research Society, German Aviation Benchmarking Final Project Meeting, Berlin, June 20th 2012



UNIWERSYTET EKONOMICZNY  
W POZNANIU

I Konferencja naukowo-techniczna.

"ODPORNOŚĆ INFRASTRUKTURY KRYTYCZNEJ LOTNISK UŻYTKU PUBLICZNEGO".

Szymany, 23 - 24 listopada 2017

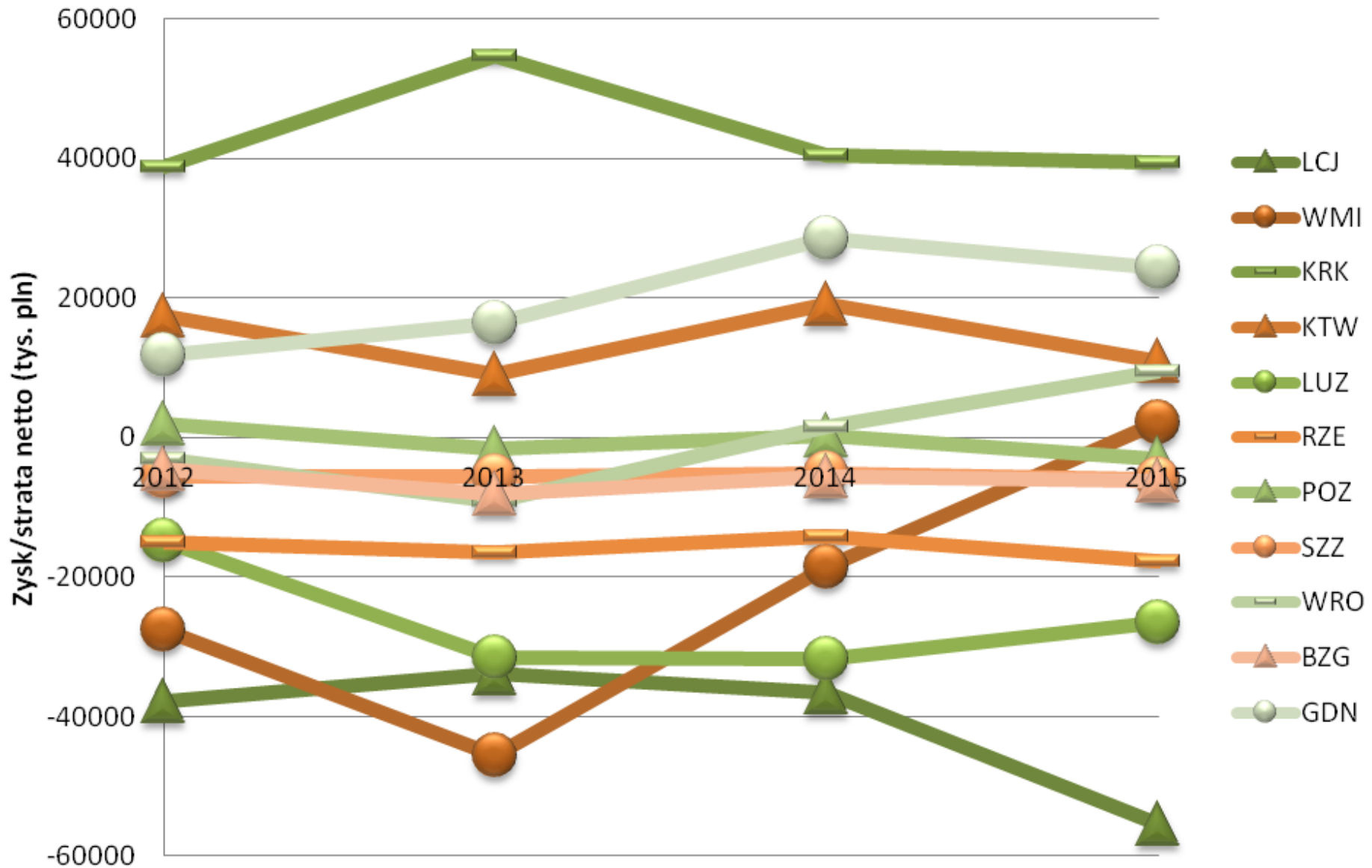


# Dane

- 136 obserwacji
- PAX ruch pasażerski/rok
- REV przychody/rok
- ZN zysku netto/rok
- 11 polskich regionalnych portów lotniczych
- Okres 2000-2015
- Monitor Polski B/baza EMIS oraz ULC



# Zysk/strata netto polskich portów lotniczych



# Wyniki

- $Zysk\_netto = 0,0129 * PAX - 12800$
- $PAX_{BEP} = 992\ 248$
  
- $Zysk\_netto = 0,263 * REV - 12400$
- $REV_{BEP} = 47\ 148\ 288$  [pln]

$p < 0,0001^{***}$



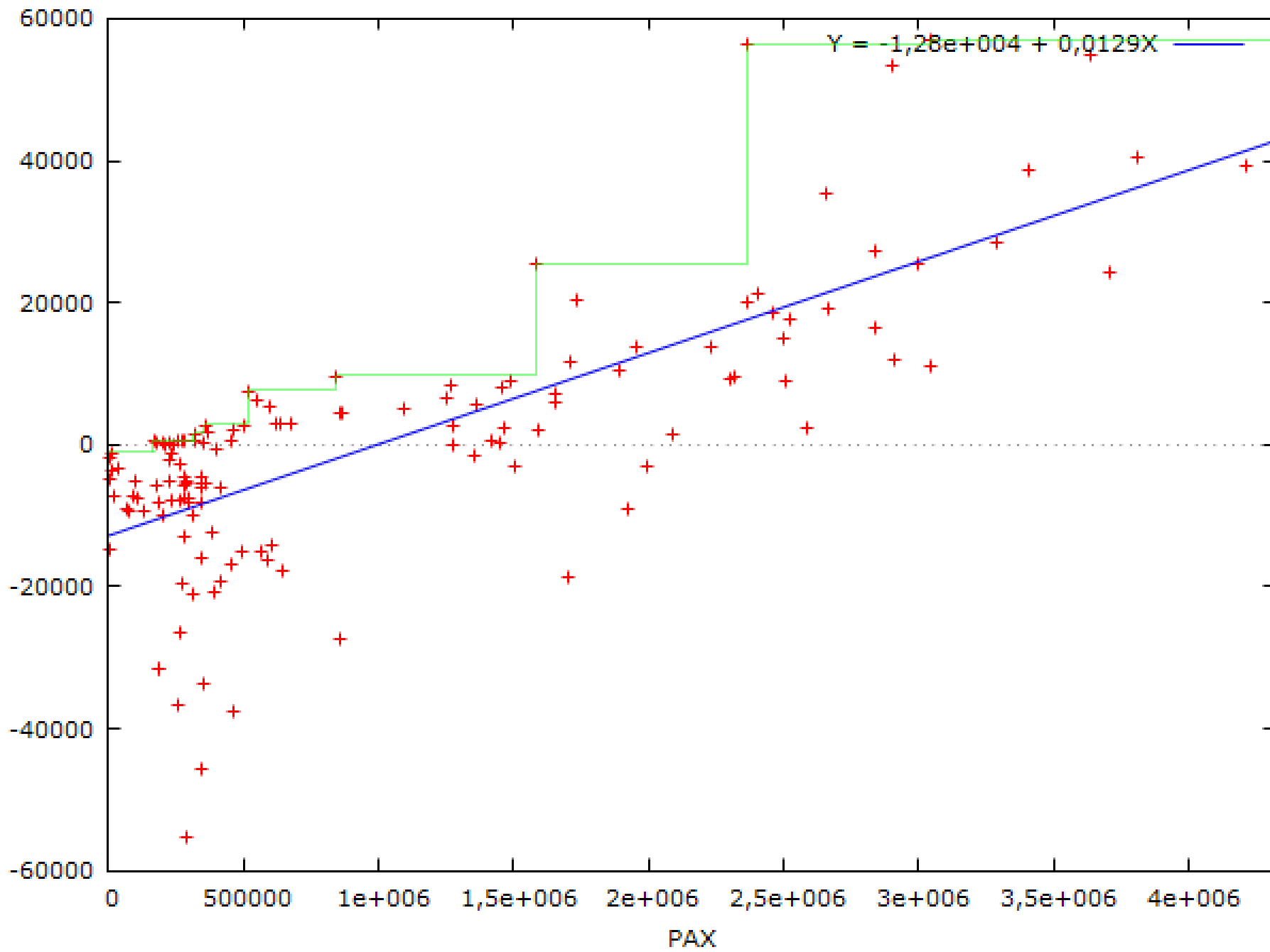
# Profitability Envelope

Benchmark wśród podmiotów podobnej wielkości:

- $0,3\text{mln} < PAX < 0,6\text{mln}$ :
  - zysk: 0,2-0,5mln [pln]
- $0,6\text{mln} < PAX < 1,6\text{mln}$ :
  - zysk 7mln [pln]
- $PAX > 1,6\text{mln}$ 
  - zysk: 50mln [pln]

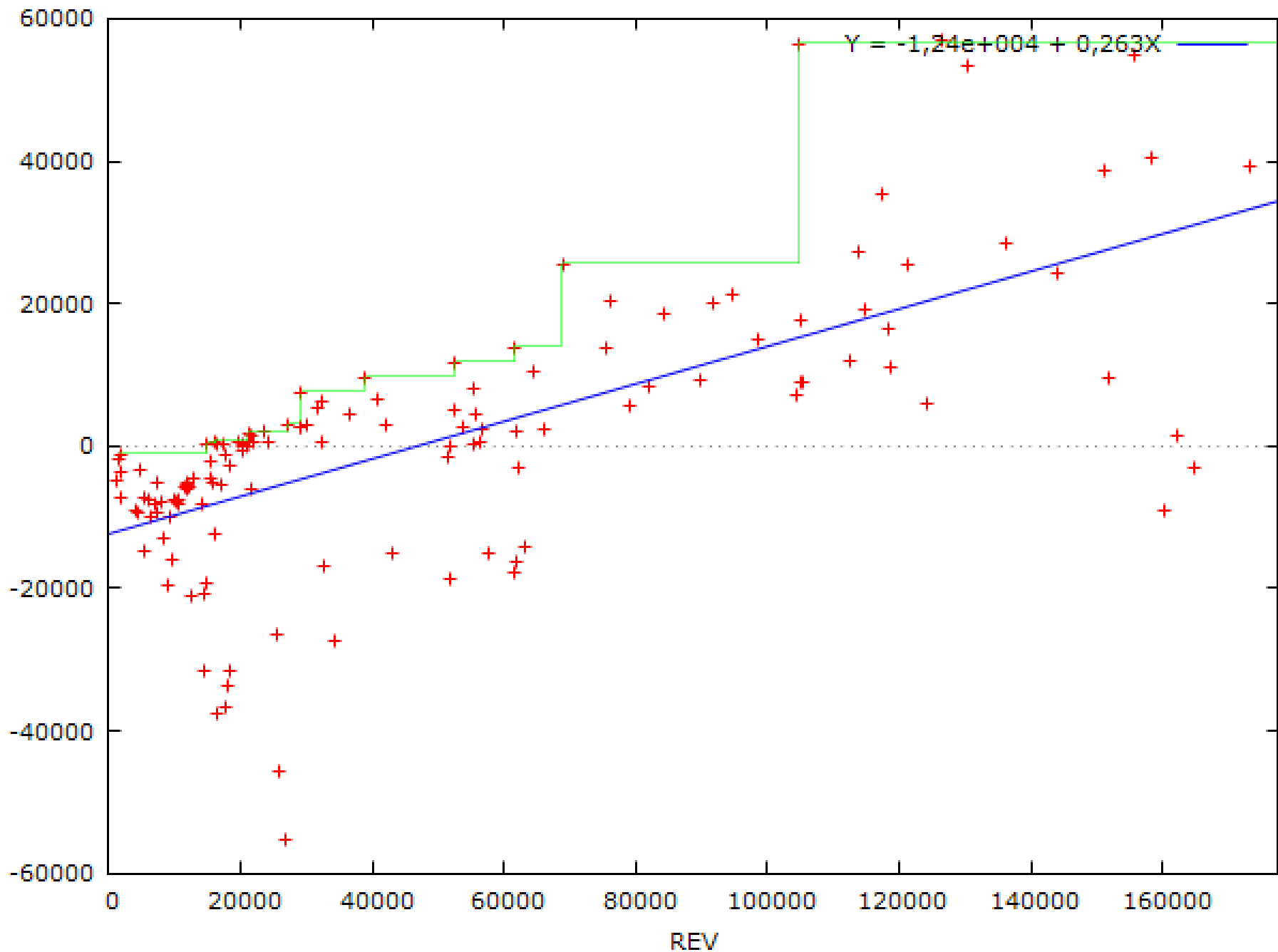


ZN względem PAX (z regresją liniową)





ZN względem REV (z regresją liniową)





**Dziękuję za uwagę!**